

## إعداد المعلم على أساس الكفايات الواقع والمأمول

د.ماجدة علي أبو منجل

د. محمد الطاهر بلعيد

كلية التربية / طرابلس

هدف هذا البحث إلى معرفة واقع إعداد المعلم في ليبيا، ولجمع المعلومات وتحليلها وفهم الإشكالية المطروحة استخدم الباحثان المنهج الوصفي حيث قمنا بمسح الدراسات المقدمة في المجتمع العربي الليبي في مجال إعداد المعلم ومن خلال البحث توصلنا إلى جملة من الاستنتاجات أهمها ما يلي: إن معظم المعلمين لم يصلوا إلى مستوى الإنقان المطلوب في معظم الكفايات مثل كفايات التخطيط للدروس وتنفيذها، وإدارة الصف، وكفاية الاتصال وغيرها.

وقد يرجع ذلك إلى ضعف عملية إعدادهم، ويقودنا هذا إلى ضرورة الاهتمام بإعداد المعلم وفق الاتجاهات الحديثة التي أثبتت البحث التربوي فعاليته.

### المقدمة

إن الاهتمام بالعلم والتعليم دليل على تقدم المجتمع وتطوره، كما أن تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في أية أمة يتطلب الإعداد الجيد لجميع فئات المجتمع (الموارد البشرية) وعلى رأس هؤلاء فئة المعلمين. والقضية التي يمكن تأكيدها هنا هي أن مستقبل الوطن العربي رهن بالارتفاع بمستوى المعلم والنهوض بمهنة التعليم. ومن الواضح أن الارتفاع بمكانة المعلم، ومستواه العلمي، والنهوض بمهنة التي ينتمي إليها هو الأساس الذي يستند إليه النهوض بالمهن الأخرى، كما أن مهنة التعليم هي المسؤولة عن إرساء

التجديد والتغيير في المجتمع، وتوجيهه الثقافة، وبناء المجتمع العصري القادر على مواجهة التحديات المحيطة به (الأحمد ، 2005).

ولأهمية دور المعلم فقد أشار مؤتمر اليونسكو المنعقد في باريس عام 1966م في توصياته إلى أن تقدم التربية يعتمد بشكل كبير على مؤهلات المعلمين والمزايا الإنسانية والعلمية، والفنية للمعلمين. وعلى المستوى العربي فإن أهمية المعلم قضية إعداده وتدريبه نالت اهتماماً كبيراً، وعقدت لأجله العديد من المؤتمرات والندوات منها :

- المؤتمر التربوي حول التعليم التخصصي 2005م، عقد من أجل بناء نظام تعليمي يؤكد حرية التعليم والمعلم، ويوصي بضرورة اعتماد أسس جديدة في إعداد المعلم.
- ندوة إعداد المعلم في 2006م بنغازي عقدت في ظل المتغيرات الجديدة، وأكملت على ضرورة اعتماد وسائل وطرق جديدة لتطوير أداء المعلم وتحسين أدائه في ضوء تجارب الدول المتقدمة.
- المؤتمر التربوي الأول عن المعلم والرؤى المستقبلية 2006م بمدينة مصراتة.
- المؤتمر الوطني للتعليم تحت شعار التعليم بين تحديات الواقع ورؤى التطوير المنعقد عام 2012م بمدينة طرابلس.

وبناء على ما تقدم يتضح أن جوهر اهتمامات تلك المؤتمرات هو المعلم وما يتصل بعملية إعداده وتأهيله وتدريبه من أجل اكتساب الكفايات التدريسية الازمة للنجاح في ممارسة مهنة التدريس. بمعنى آخر إن فعالية التدريس لا تتحقق إلا بامتلاك المعلم لعدد من الكفايات المعرفية، والتربوية، والشخصية، والاجتماعية. وقد ظهرت بعض المداخل النظرية الحديثة في التدريس، ومنها مدخل الكفايات، وجاء هذا الاتجاه كرد فعل على فشل التربية التقليدية التي تسود نظم إعداد المعلمين، وإن الفكرة الرئيسية لإعداد المعلم القائمة على الكفايات تستند على فرضية مفادها أن عملية التدريس الفعال يمكن تحليلها إلى مجموعة من الكفايات إذا أجادها المعلم زاد احتمال نجاحه في مهنة التدريس.

والواقع أن نتائج معظم الدراسات التي أمكن الرجوع إليها تشير إلى تدني مستوى الكفايات التدريسية لدى بعض المعلمين في ليبيا، ومن هذه الدراسات دراسة الأزرق

(2000، ص237)، حيث أشارت نتائج الدراسة إلى ضعف مستوى المعلمين في كفايات التدريس وكفايات إدارة الصف، وكفايات الاتصال والتفاعل الصفي. وكشفت دراسة أبوستة (2007، ص215) أن مستوى أداء المعلمين كان متذبذباً في كل من كفاية التخطيط والتنفيذ والتقويم. ومن هنا جاء اهتماماً بإعداد ورقة بحثية في مجال إعداد المعلم من أجل التوصل إلى عدد من التوصيات والمقترنات لتحسين مستوى أداء المعلم في المجتمع العربي الليبي.

ثانياً - إشكالية البحث تتبلور إشكالية البحث في التساؤلات الآتية :

- ما واقع إعداد المعلم في ليبيا ؟
- ماهى الكفايات التي ينبغي أن تتوفر في المعلم الجيد ؟
- وما مدى تطبيق مؤسسات إعداد المعلمين لاتجاهات التربية الحديثة ؟

ثالثاً - أهمية البحث :

تكمن أهمية البحث في النقاط الآتية:

1 - يركز البحث الحالي على المعلم وهو أهم عنصر في العملية التعليمية، والعامل الرئيس الذي يتوقف عليه نجاح التربية في عالمنا المعاصر، وهو قادر على تحقيق أهداف التعليم وترجمتها إلى واقع ملموس، فهو ركن أساسى من أركان العملية التعليمية، بل حجر الزاوية فيها، فالمعلم الجيد يمكن أن يحدث أثراً طيباً في تلاميذه حتى مع المناهج المختلفة وأنه لا يمكن أن نتصور أي إصلاح في المنظومة التربوية في الوطن العربي دون إعادة النظر في عملية إعداد المعلم وتأهيله وتدربيه.

2 - تسليط الضوء على موضوع الكفايات وهو أحد الاتجاهات التربوية الحديثة في برامج إعداد المعلمين التي تؤكد على الاهتمام بكل المدخلات السلوكية للمعلمين؛ لنضمن مخرجات ذات مواصفات عالية، أي تخريج معلمين متوفرين فيهم شروط ومواصفات الكفاية الالزامية. فالمعلمون الناجحون في مهنتهم هم الذين يكونون رأس المال المعرفي المتخصص اللازم لتلبية احتياجات تقدم المجتمع.

3 - تقديم معلومات واقعية لهم مخطط التعليم والأجهزة الرسمية في الدولة عن الكفايات التي تنقص المعلمين ومدى حاجتهم للتدريب لرفع كفاياتهم.

**رابعا - منهج البحث :**

اتبع البحث الحالي المنهج الوصفي من خلال الاطلاع على نتائج الدراسات السابقة وبخاصة الدراسات التي تناولت موضوع الكفايات التدريسية لمعلمي مرحلة التعليم الأساسي، وذلك من أجل وصف واقع إعداد المعلم، ويشير (أبو حطب، 1985) إلى أن الوصف يمثل أبسط أهداف العلم إلا أنه يحقق للباحث فهماً أفضل للإشكالية المطروحة.

**خامسا - المصطلحات :**

تتمثل مصطلحات البحث الراهن في :

**الكفايات التدريسية :**

الكفايات التدريسية هي مجموعة المعرفات والمهارات والإجراءات والاتجاهات التي يحتاجها المعلم للقيام بعمله بأقل قدر من الكلفة والجهد والوقت والتي لا يستطيع بدونها أن يؤدي واجبه بالشكل المطلوب (الأحمد، 2005).

**إعداد المعلم :**

هو صناعة أولية للمعلم كي يزاول مهنة التعليم ، وتقوم بهذا الدور مؤسسات تربوية متخصصة مثل: معاهد إعداد المعلمين وكليات التربية أو غيرها من المؤسسات ذات العلاقة تبعاً للمرحلة التي يعده المعلم للعمل فيها كالمرحلة الابتدائية أو الثانوية، وكذلك تبعاً لنوع التعليم كأن يكون عاماً أو صناعياً أو تجارياً أو غير ذلك. وبهذا المعنى يعده المعلم ثقافياً وعلمياً وتربوياً في مؤسسة تعليمية تربوية قبل الخدمة.

**تعريف الكفاية :**

الكفاية هي تحقيق قدر معين من شيء أو أشياء عدة تكفي صاحبها لغرض معين، وهو جوهر مفهومها في التربية حيث يحقق المعلم قدرًا معيناً من المعرفات والمهارات

والاتجاهات تكفيه لأن يكون معلماً، ويقصد به في قاموس webeste قdra من الوسائل تكفي مواجهة ضرورة الحياة بالقدر المتعارف عليه.

وهناك تعريفات متعددة لمفهوم الكفاية، ولقد اختلف الباحثون في تحديد مفهوم الكفايات التعليمية ويعود ذلك إلى اختلاف وجهات نظرهم حيث إن كل باحث نظر إليها من جانب مختلف عن الجانب الذي نظر إليه غيره، إلا أن هذا الاختلاف لم يكن جوهرياً وذلك على النحو الآتي :

يعرف الوشيك (1993، ص10) الكفاية بأنها المعارف والمهارات التي يمتلكها المعلم ويستخدمها أثناء الدرس من أجل تحقيق أهداف العملية التعليمية.

وقد عرفها الأزرق (2000، ص19) بأنها امتلاك المعلم لقدرة على كاف من المعارف والمهارات والاتجاهات الإيجابية المتصلة بأدواره ومهامه المهنية، والتي تظهر في أدائه وتوجه سلوكه في المواقف التعليمية المدرسية، بمستوى محدد من الإتقان ويمكن ملاحظتها وقياسها بأدوات معدة لهذا الغرض.

ويذكر الأحمد (2005، ص242) أن الكفايات التدريسية هي مجموعة المعارف والمهارات والإجراءات والاتجاهات التي يحتاجها المعلم للقيام بعمله بأقل قدر من الكلفة والجهد والوقت والتي لا يستطيع بدونها أن يؤدي واجبه بالشكل المطلوب. ويعرفها العباني (2006، ص44) بأنها عدد من المفاهيم والإجراءات والمهارات التي انقق على أهميتها للتدريس وفاعليتها العامة في إنتاج التعليم.

ويعرفها حيدر (2000، ص58) بأنها قدرة المعلم على تطبيق مجموعة من المهارات الأدائية الأكاديمية التي اكتسبها خلال مرحلة تعلمه من كلية التربية، فهي مواقف تدريسية، يمكن ملاحظتها وقياسها بأدوات معدة لذلك.

#### تصنيف الكفايات :

يقصد بتصنيف الكفايات تحديد المجالات أو المحاور الأساسية للكفايات، والتي يشملها موضوع البحث، ويندرج تحتها عدد من الكفايات الفرعية والثانوية، ويشترط في هذا

التصنيف أن يكون متسقاً مع أهداف البرنامج. وقد تعددت أساليب تصنيف الكفايات بين الباحثين، ومن هذه التصنيفات ما يلي :

تصنيف ناديتتش وديمايو (1975)، يقسم الكفايات إلى أربعة مجالات أساسية وهي:

1 - الكفايات الأكاديمية: تتمثل في التقديرات أو الدرجات التي يتحصل عليها الطالب المعلم خلال قيامه بالمهام المنوط به في المجال المدرسي.

2 - الكفاية الاجتماعية: تتمثل في العلاقات الإيجابية مع الآخرين، والقيام بالواجبات الاجتماعية نحو الجماعة ومهارات الاتصال والتفاعل الاجتماعي مع الوسط الذي يتواجد فيه الفرد.

3 - الكفاية الرياضية: تكمن في الاهتمام الرياضي والتمكن من الألعاب الرياضية، والتفوق في الأداء الحركي .

4 - الكفاية المنزلية: تتمثل في القيام بالمهام والأدوار والمسؤوليات التي تتطلبها والأسرة.

ويصنف التربويون الكفايات الالزمة لإعداد المعلم بصفة عامة إلى:

1 - كفايات تخصصية: تتعلق بإعداد التخصصي في مجال التدريس ويسمىها البعض بالكفايات النوعية.

2 - كفايات مهنية: تلزم المعلم بأداء الجانب المهني من عملية التدريس، وأداء وظيفته التربوية بشكل مهني .

3 - كفايات شخصية: ترتبط بإعداد النفسي للمعلم، واتصافه بمجموعة من الكفايات المرتبطة بسماته الشخصية، والجسمية، والعقلية، والانفعالية، والنفس حركية.

وقدم المجلس الأعلى للتربية بكندا تصوراً لمواصفات المدرس المنشودة في مؤسسات إعداد المعلمين بكندا وذلك على النحو الآتي :

1 - كفاية معرفية: تتطلب الإلمام بمواد التخصص من حيث تطور مفاهيمها ومناهجها ومحاجتها العلمي.

2 - **كفاية تربوية:** تتعلق بعلم النفس التربوي كمهارات تخطيط الدروس وتنفيذها، ومهارات تسيير جماعة الصف.

3 - **كفايات غير تعليمية:** تتمثل في العلاقات مع أولياء التلميذ، وتشمل ممارسة المدرس لكل من الدورين الاجتماعي والثقافي. والإسهام في تكوين المواطن، والمحافظة على قيمه. والقدرة على تكوين نفسه (طهطاوي، 2004).

ولقد أشار جونسون إلى مجموعتين من الكفايات المهنية التي ينبغي أن تتوافر لدى المعلم لكي يكون فعالاً في مهنة التدريس وهما:

- كفايات تتصل بمهام التدريس ويسميها بالكفايات التقنية كاستخدام طرق وأساليب تدريس فعالة ووسائل تعليمية مناسبة، وكل ما يتصل بالمهام التعليمية داخل المدرسة.

- كفايات تتصل بإقامة علاقات التعاون والتفاعل الاجتماعي بين المعلم وتلاميذه من جهة وبين المعلم والمسؤولين والإدارة من جهة أخرى . (الأزرق ، 2000) .

وما يمكن استخلاصه من العرض السابق للكفايات أن نجاح العملية التعليمية يتطلب وجود المعلم الجيد الذي يمتلك عدداً من الكفايات الشخصية والأكاديمية والاجتماعية والوجدانية، فالمعلم الذي يمتلك كفايات تدريسية فعالة يمكنه أن يحقق تعليماً أفضل لتلاميذه، وإن ضعف أداء التلاميذ غالباً يكون مصاحباً لانخفاض كفايات المعلم. ومن هذا الأساس تؤكد على ضرورة الاهتمام بإعداد المعلمين على أساس الكفايات؛ لنضمن تخرج معلمين أكفاء قادرين على أداء الأدوار الجديدة المطلوبة في عصر التقدم العلمي والتكنولوجي.

#### إعداد المعلمين على أساس الكفايات :

يعد برنامج إعداد المعلمين على أساس الكفايات أحد الاتجاهات التربوية المستحدثة في مجال إعداد المعلمين وتأهيلهم وتدريبهم، وظهر هذا الاتجاه في العقود الثلاثة الماضية، وعرف باسم التربية القائمة على الكفايات (Competency – Based Education)، ويقصد بإعداد المعلمين على أساس الكفايات أن يتحصل المتدرب على كفايات يستطيع تطبيقها عند إتمامه البرنامج التربوي بنجاح، (الأحمد ، 2005) .

وتجرد الإشارة إلى أن ظهور هذه الحركة جاء كرد فعل لفشل التربية التقليدية عن تحقيق أهدافها بشكل إجرائي عملي، وقد تبنت المدرسة السلوكية هذا الاتجاه، ورأت ضرورة تحديد الأهداف والبرامج والأساليب المؤدية إلى ملاحظة السلوك وقياسه، وبدأت المحاولات الأولى لتطبيق هذا الاتجاه في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام 1968، وأخذت به العديد من كليات ومعاهد إعداد المعلمين. وقد نال هذا الاتجاه اهتمام العديد من الباحثين المتخصصين وتوصلوا من خلال دراساتهم وأبحاثهم إلى تحديد مفهوم الكفايات وتوصيفها وتقديم قوائم عنها. فقد قدم اتحاد جامعة ولاية أوهايو قائمة بالخصائص التربوية التي ينبغي أن تتوفر في برامج إعداد المعلمين في المرحلة الابتدائية سميت بقائمة توليدو، وتتضمن 818 خاصية تربوية بالإضافة إلى 1400 هدف سلوكي، كما وضع مكتب فلوريدا قائمة تحتوى على 1301 كفاية ينبغي أن تتوفر في معلم المرحلة الابتدائية. (الأزرق، 2000).

كما حدد حسين الطوبي 1987 الكفايات التي ينبغي توافرها لأداء مهام الوسائل التعليمية حدد فهد البياري 1988 الكفايات التعليمية الازمة لمعلم الحاسوب في المرحلة الثانوية وأعد كل من حسين الطوبي ومحمد غراوي (1991) قائمة بكفايات معلمي وسائل الاتصال التعليمية وطور جوردن 1991 Jordan قائمة بالكفايات التي قد تكون مطلوبة للعاملين في تكنولوجيا التعليم عام 2000، و توصل محمد المقدم 1993 إلى تحديد كفايات تكنولوجيا التعليم التي ينبغي توافرها لدى طلاب كليات التربية. (عبدالسميع ، 2005).

وفي بريطانيا قام أعضاء هيئة التدريس بجامعة سترينج sterling عام 1979 بتحديد مجموعة من الكفايات التدريسية الأساسية والفرعية بقصد إدخالها في برامج إعداد المعلمين وإكسابها للمتدربين بشكل نظري وعملي من خلال حلقات التدريس المصغر micro teaching . (الأزرق ، 2000).

**تجارب بعض الدول المتقدمة في مجال إعداد المعلم:**

لقد عرفت الأنظمة الغربية تجارب عدّة في مجال إعداد المعلم، حيث تم وضع بنية جديدة لتنظيمه وتنظيمه وتنسيقه، وفي هذا السياق نقدم تجارب كل من الولايات المتحدة الأمريكية، وفرنسا ، واليابان، وألمانيا وذلك على النحو الآتي:

**إعداد المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية:** تطور إعداد المعلم بتطور الأوضاع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي مر بها المجتمع الأمريكي، وينظر إلى التدريس على أنه مهنة تتطلب الإعداد السابق شأنها شأن المهن الأخرى، ونتيجة للاهتمام بمهنة التدريس وتحسين مستواها أصبح التدريس يتطلب إعداداً خاصاً وذلك كان السبب في تبلور فكرة إنشاء معاهد خاصة لإعداد المعلمين وتدريبهم، وهذه المعاهدأخذت أنماطاً عدة تمثلت في: مدارس النورمال: وهي من أقدم المعاهد التي عنيت بإعداد المعلم في أمريكا، وللإتحاد بها كانت تشرط الحصول على الشهادة الثانوية، ومدة الدراسة بها أربع سنوات، وفي منتصف الثلاثينيات من القرن الماضي تغيرت إلى كليات إعداد المعلمين وكليات التربية. فكليات المعلمين تقوم بإعداد معلم التعليم الابتدائي والثانوي وبعضاها يعد المعلمين للكليات والجامعات وتحل درجة الماجستير والدكتوراه. أما مدارس التربية فتتبع الجامعات الحكومية والخاصة، ومدة الدراسة العادية لإعداد المعلم هي أربع سنوات، وقد تصل إلى خمس سنوات. ويدرب المعلم في ثلاثة جوانب رئيسة : مجال الثقافة العامة والثقافة الخاصة والثقافة المهنية. (مرسي، 1993).

**إعداد المعلم في فرنسا:** يرجع تاريخ التجربة الحديثة لفرنسا في مجال إعداد المعلمين إلى سنة 1989 حيث أصدرت وزارة التربية الوطنية الفرنسية قانوناً سمي بقانون التوجيه المتعلق بال التربية، ويتضمن هذا القانون مجموعة من التغييرات المراد إدخالها على النظام التربوي الفرنسي، وتتضمن هذا القانون ستة وثلاثين فصلاً تعالج الجوانب التعليمية في جميع المراحل والفصل السابع من هذا القانون خصص للجوانب التشريعية المنظمة لإعداد المعلمين، وكلف وزير التربية الوطنية لجنة متعددة التخصصات والاهتمامات في مجال إعداد المعلمين لتهئي أرضية يمكن اعتمادها في إصلاح هذا القطاع، وقد انصبت أعمال هذه اللجنة على التفكير في أهداف إعداد معلم المستقبل، في محتوياته، وتصور بنياته، ولقد تم التركيز على الكفايات المهنية التي من الضروري على المعلم أن يتمكن منها، وهكذا يتضح أن المدخل الذي سيكون معتمداً لوضع مخططات وبرامج إعداد المعلمين هو الكفايات المهنية، واعتبر

أعضاء اللجنة أن إعداد المعلم الجيد ينبغي أن يتم من خلال تمكّنهم من الكفايات الازمة للأنشطة التي سيمارسونها بعد تخرّجهم. (مادي، 2001).

**إعداد المعلمين في اليابان :** يحتل المعلمون في المجتمع الياباني مكانة عالية وما زال المعلم في وضع مرموق، ويعتبر من أصحاب المهن المحترمة جداً على الرغم من التغيرات التي طرأت على وضعه الاقتصادي الاجتماعي، ونظراً للتغيرات التي مرت بها الدولة ازدادت فترة الإعداد والاهتمام بالبرامج التدريبية أثناء الخدمة و التوسيع فيها . (عبد، 1998).

**إعداد المعلمين في ألمانيا:** تعتبر الشهادة الثانوية الشرط الأساسي الذي يسمح بموجبه للطلبة بالدراسة في مجال التدريس، وهناك اللجنة الدائمة لوزراء التربية \_ وهي اللجنة التي تمثل جميع الولايات \_ وقد اتفقت في أكتوبر 1970 على إطار عام موحد لإعداد المعلمين. ويتلخص هذا الاتفاق في كون إعداد المعلم بوجوب كونه جامعيا، وأن يستمر على الأقل من ست إلى ثمان دورات، على أن تستغرق كل دورة ستة أشهر. وكان من بين ما حظي باتفاق اللجنة هو تحديد أنواع المعلمين في ثلاثة فئات: مدرسي المدارس الابتدائية ، ومدرسي السلك الأول من التعليم الثانوي ، ومدرسي السلك الثاني من التعليم الثانوي ، على أن تعطى نفس الأجرة لجميع .

وأن حصول الطالب المعلم على دبلوم في التدريس لا يخوله لممارسة مهنة التدريس مباشرة وفعليه أن يتلقى دورات لإعداد التربوي بأحد المعاهد التربوية العليا التي تسمى في بعض الولايات (المدارس العليا) و (كليات التربية)، ويتم فيها التدريب العملي لمدة ثمانية عشر شهراً وتنتهي هذه المدة من التدريب بإجراء امتحان في الجوانب المرتبطة بعلم التدريس، فإذا تبين للجنة أن أحد الطلبة لا يمتلك كفايات تسمح له بمتزاولة مهنة التدريس يفصل نهائياً من المهنة (مادي، 2001).

**إعداد المعلم في روسيا :** يشارك المعلمون على مختلف مستوياتهم في تدريب متقدم تنظمه معاهد وأقسام متخصصة لهذا الغرض، وهناك ما يقارب من (78) معهداً وقسماً للتدريب في المواد الدراسية المختلفة وتساعدهم في حل المشكلات التربوية، وتحسين وتطوير معلوماتهم وإيقافهم على أحدث التطورات في مجال تخصصهم، ويطلق على هذه المعاهد (معاهد

تطوير الكفاءة المهنية للمعلم) ، وتقوم المدرسة العليا من خلال مركز التدريب بتنظيم دورات تدريبية للمعلمين أثناء الخدمة لمدة عامين دراسة مسائية، وتعقد أيضاً الجلسات العلمية، والمؤتمرات والمناقشات، وورش العمل لصالح التنمية المهنية للمعلمين .

تناول هذا الجزء عرض تجارب بعض الدول المتقدمة في مجال إعداد المعلم ونلاحظ أنها أعطت أهمية لصلاح التعليم وركزت على مدخل الكفايات باعتباره من أهم المداخل في إعداد المعلم، وذلك يبدو واضحاً في التجربة الفرنسية من خلال إصدار قانون التوجيه الخاص بال التربية وتم تشكيل لجنة متعددة التخصصات في مجال إعداد المعلم لخطيط وتنفيذ البرامج التي من شأنها تطوير المعلم، واهتمت ببرامج التدريب أثناء الخدمة. واعتبرت ألمانيا أن الحصول على دبلوم التدريس لا يخول الطالب المعلم لممارسة مهنة التدريس بل ينبغي أن يخضع للتدريب التربوي، وإذا تبين أن الطالب المعلم لا يمتلك كفايات تسمح بمواصلة المهنة يفصل نهائياً من المهنة، أما روسيا فقد قامت بإنشاء مؤسسات لغرض تدريب المعلمين تسمى معاهد تطوير الكفاءة المهنية للمعلم. وترى الباحثة أنه ممكن الاستفادة من تجارب هذه الدول من حيث البنية الجديدة التي تبعتها وطبيعة الحلول التي واجهت بها المشكلات التربوية.

#### الدراسات السابقة :

تستعرض في هذا الجزء الدراسات السابقة المحلية المتعلقة بإعداد المعلم، للاستفادة

منها في معرفة واقع إعداد المعلم في ليبيا وذلك على النحو الآتي:

- دراسة أوشيك ( 1993 ) عن الكفاية المهنية لمعلم الشق الثاني من التعليم الأساسي بمدينة طرابلس كما يقدروها المفتشون التربويون. واقتصرت الدراسة على مفتشي مواد اللغة العربية والتربية الإسلامية، والمواد الاجتماعية، والعلوم، والرياضيات، واعتمد الباحث على المنهج الوصفي. وفي الجانب الميداني العملي قام الباحث بتطبيق استبيان تم توزيعه على المفتشين حدود الدراسة. وأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة هي :

فيما يتعلق بدرجة معرفة المعلم بالطرق التدريسية المختلفة، أوضحت الدراسة أن المعلمين حدود الدراسة يلمون بطرق الإلقاء بدرجة كبيرة، إذ بلغت نسبة التقدير ( 89.4 % )

بينما كانت نسبة تقدير استخدام المعلم لطرق القياس المختلفة كما يلي: اختبارات المقال بنسبة (63.5%)، والاختبارات الموضوعية بنسبة تقدير (51.9%)، واختبارات الأداء (26%) بينما كانت نسبة تقدير استخدام الملاحظة (3.9%). وكشفت الدراسة أن المعلم يهتم بزيادة معارف ومعلومات التلاميذ ولكن بطريقة تلقينية تهتم بالحفظ فقط، وكان ذلك بنسبة (79.8%).

- دراسة الأزرق (1996) عن الكفايات المهنية وعلاقتها بالخصائص الشخصية لدى معلم مرحلة التعليم الأساسي في ليبيا. هدفت الدراسة إلى معرفة الكفايات المهنية لدى المعلمين ومعرفة الخصائص الشخصية، والعقلية، والوجدانية، والاجتماعية، ومعرفة مدى إسهام هذه الخصائص في تبادل هذه الكفايات المهنية لدى المعلمين، ومدى إتقان المعلمين لتلك الكفايات، واستخدم الباحث الأدوات الآتية: مقياس تقدير الذات، ومقياس دافعية الإنجاز وبطاقة الملاحظة، وأداة المعلم، واستماراة البيانات الخاصة بالمؤهل والخبرة، واختبار الذكاء العالمي، واختبار قدرات التفكير الابتكاري. وشملت عينة الدراسة (138) معلماً ومعلمة.

وأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة ما يأتي :

- إن معظم المعلمين والمعلمات حدد الدراسة وبنسبة (95%) لم يسبق لهم الالتحاق بدورات تدريبية أثناء الخدمة.
- لم يصل مستوى المعلمين والمعلمات حد الإتقان المطلوب في ليبيا في كل من كفايات التدريس وكفايات إدارة الصف، وكفايات الاتصال والتفاعل الصفي، وقد تحقق الإتقان في مجالات العلاقات البيينية مع مجتمع المدرسة. وقد يرجع هذا الانخفاض إلى مجموعة من العوامل أهمها :

التحاق بعض خريجات ثانويات العلوم الأساسية، وبعض المعاهد الأخرى غير التربوية في التدريس دون أن تجرى لهم دورات تدريبية للتأهيل التربوي، سواء قبل الخدمة أو أثناءها، ومثل هذه الفئة تتحصل على الخبرة التعليمية والمبادئ الأساسية في التدريس أثناء إعداد الدروس والتخطيط لها أو عند عمليات التنفيذ والتقويم.

- تدني عملية التدريب أثناء الخدمة وأشارت دراسة الأزرق أن 95% من المعلمين حدود الدراسة لم يسبق لهم الالتحاق بدورات تدريبية في مجال التدريس أثناء الخدمة، مما يشير إلى أن معلمي مرحلة التعليم الأساسي في حاجة إلى التدريب لكي يستطيعوا مواكبة التغير والتطور التربوي والمهني التي يتطلبهما العمل التربوي، ويساعدهم على تنمية خبراتهم التدريسية.

ولعل من العوامل التي يمكن اعتبارها سبباً في انخفاض مستوى أداء المعلمين هو ضعف الإعداد المهني والتربوي، وتشير هذه النتيجة إلى أن نظم إعداد المعلمين لازالت في حاجة إلى الاهتمام من أجل إيجاد برامج حديثة تأخذ بعين الاعتبار ضرورة امتلاك المعلم للمعارف والمعلومات، والمهارات، والاتجاهات الالزمة لممارسة مهنة التدريس.

- دراسة بن سعود (1997) : بعنوان الكفاءة الأدائية لتحضير الدروس اليومية لدى معلمي المرحلة الثانوية ومعاهد إعداد المعلمين ببلدية زلiten، وهدفت الدراسة إلى معرفة مبررات اهتمام المعلمين بتحضير الدروس اليومية، ومعرفة الأساليب المستخدمة من قبل المعلمين في تحضير دروسهم، والصعوبات التي تواجه المعلمين في تحضير دروسهم. واستخدم الباحث المنهج الوصفي المحسّي، كما تكونت عينة البحث من جميع معلمي ومعلمات المرحلة الثانوية، ومعاهد المعلمين والمعلمات، والمفتشين التربويين، وبلغ عددهم (270) معلماً ومعلمة و (16) مفتشاً تربوياً . ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة ما يأتي :

- إن أكثر من (50%) تقريباً من الكفاءات الأدائية لتحضير الدروس اليومية جاءت في مستوى أداء متوسط، وانخفاض كفاءات المعلمين في العديد من المهارات الواجب توفرها في تحضير الدروس اليومية . وهذه النتيجة تؤكد أن هناك حاجة لإعادة النظر في طبيعة عملية إعداد المعلم من جانب الكفاءات التدريسية، حيث إن البرامج التقليدية لا تركز على هذا الجانب في عملية إعداد المعلمين وتأهيلهم وتدريبهم .

- دراسة أبي ستة (2007) : عنوان الدراسة الكفاءات التدريسية لمعلمي الشق الثاني من التعليم الأساسي والعوامل المؤثرة فيها، وهدفت الدراسة إلى معرفة مدى توفر كفاءات

تخطيط الدرس وكفايات تنفيذ الدروس، وكفايات تقويم الدروس. وتم توزيع استبيان على (498) وأظهرت نتائج الدراسة أن مستوى أداء المعلمين كان متذبذبا في كفاية التخطيط، وكفايات التنفيذ وكفايات التقويم.

- دراسة عبد الكريم (2010) : عن الكفايات التدريسية الالزمة لمعلمي مادة التاريخ بمرحلة التعليم الأساسي بمدينة زلتين بليبيا ومدى ممارستهم لها . واتبع الباحث المنهج الوصفي واستخدم استبياناً لجمع البيانات تكونت من سبعة مجالات رئيسة وهي مجال كفاية: (الأهداف والتخطيط، واستثارة الدافعية، وتنفيذ الدرس، والعلاقات الإنسانية والوسائل التعليمية، والتقويم) وأظهرت نتائج الدراسة أن مستوى معظم معلمي مادة التاريخ عينة الدراسة كان ضعيفاً في جل الكفايات التي حددتها الباحث في هذه الدراسة.

وبالتعمق في نتائج الدراسات السابقة يتضح أنها ركزت على الكفایات التدريسية، وبعض هذه الكفایات يرتبط بالجانب التربوي مثل: كفایات تخطيط الدروس، وتنفيذها، وإدارة الصف وبعضها الآخر يرتبط بالجانب الأكاديمي ويشمل: الإلمام بالمعرفة والمعلومات ذات الصلة بمواد التخصص.

الاستنتاجات :

إن مستوى المعلمين كان منخفضاً في كل من كفایات التخطيط للدروس، وتنفيذ الدروس وإدارة الصف، والاتصال والتفاعل الصفي، وأظهرت النتائج أن الكفایات المرتفعة لدى المعلمين هي أسلوب المناقشة، وزيادة معلومات ومهارات التلاميذ بطريقة التلقين والحفظ وكان هناك اتفاق في هذه النتائج في دراسات كل من: الأزرق، وأوشيك، وعبد الكريم، وأبي ستة.

ويبدو أن العملية التعليمية التي يتبعها معظم المعلمين لازالت تعتمد على شحن التلاميذ بمعلومات مترتبة بجوانب معرفية متعددة، وإتباع أسلوب التربية التقليدية التي تعتمد على التلقين والحفظ والاسترجاع. الواقع أن التربية الحديثة أثبتت فشل الطريقة التقليدية؛ لأنها تركز على جانب واحد فقط وهو عقل المتعلم ومده بالمعلومات والمهارات، وأهمت الجوانب النفسية، والوجودانية والاجتماعية، والجسمية. وأرى أن ضعف مستوى بعض المعلمين في بعض الكفایات الالزامية للنجاح في أداء المهام التربوية والتعليمية المطلوبة، قد يرجع إلى ضعف في عملية إعدادهم وتدريبهم وتأهيلهم في مراحل الدراسة بمؤسسات إعداد المعلمين.

وهكذا يتضح من خلال المعطيات الواردة في الدراسات السابقة أن التعليم في ليبيا يعاني من عدة مشكلات أهمها ضعف مستوى المعلم في العديد من الكفایات التدريسية، وهذا يقودنا إلى ضرورة الاهتمام بإعداد الطالب المعلم على أسس تربوية حديثة تأخذ بعين الاعتبار إكساب المعلم عدداً من الكفایات المعرفية، والوجودانية، والاجتماعية وأن يتمكن من تطبيقها بعد التخرج . أي أن تتم عملية إعداد المعلمين وفق الاتجاهات الحديثة والتي أثبتت البحث التربوي فعاليتها وجدواها، ومن أهم هذه الاتجاهات إعداد المعلمين على أساس الكفایات.

والواقع أن هذه النتيجة تعد بمثابة خطاباً رسمياً موجهاً للجهات الرسمية المعنية بإعداد المعلم، مثل كليات التربية، ووزارة التعليم العالي، بضرورة الاهتمام بتنظيم دورات للمعلمين والاهتمام بإجراء البحوث والدراسات التربوية المتخصصة في مجال إعداد المعلم.

**خاتمة :**

احتل موضوع إعداد وتأهيل وتدريب المعلمين مكانة خاصة في المجال التربوي، وهناك إجماع على أن المعلم أهم عنصر في العملية التعليمية، ولا يمكن أن نتصور أي إصلاح في المنظومة التربوية في الوطن العربي دون توفير المعلم الجيد، وأرى أن أول خطوة نحو إصلاح التعليم هي حسن اختيار الطالب المعلم أي الاهتمام بالدخلات. ثم إعداده وفق الاتجاهات التربوية الحديثة ومن أحدث هذه الاتجاهات إعداد المعلم على أساس الكفايات لنضمن تخرج معلمين ذوي كفايات قادرين على أداء الأدوار الجديدة المطلوبة في عصر التقدم العلمي والتكنولوجي.

**الوصيات :**

في ضوء ما توصلنا إليه من استنتاجات نوصي بالآتي :

- 1 - إنشاء مركز تدريب المعلمين يتبع كلية التربية، وأن يتم التسبيق والتعاون في تنفيذ البرامج مع إدارة التطوير والتنمية التابع لوزارة التربية .
- 2 - إعادة النظر في نظام اختيار طلبة كلية التربية من خلال تطبيق مقاييس تضمن اختيار أفضل المستويات المتقدمة.
- 3 - تتبّيه المعلمين وتوعيتهم بالتخلي عن الأساليب التقليدية في التدريس والتي تستند على التلقين والحفظ، وضرورة اتباع الأساليب الحديثة والاهتمام بالتلاميذ من جميع الجوانب العقلية والوجدانية والاجتماعية، والتفاعل معهم، ومساعدتهم على حل المشكلات التي تواجههم .
- 4 - تشجيع الطلاب الحاصلين على نسب عالية في امتحان الشهادة الثانوية التخصصية للالتحاق بكليات التربية، من خلال تمييزهم على غيرهم في توفير فرص العمل بعد التخرج .

**أولاً- الكتب :**

- إبراهيم مجدي عزيز، (دون تاريخ)، موسوعة التدريس، الجزء الخامس، دار المسيرة.
- أبو حطب فؤاد، وعثمان السيد، (1989)، التقويم النفسي، ط3، الأنجلو المصرية.
- الأحمد خالد طه، (2005)، تكوين المعلمين من الإعداد إلى التدريب، ط1، الإمارات العربية المتحدة، العين، دار الكتاب.
- إدريس طهطاوي، (2004)، أشغال ندوة التكوين المستمر والتنمية، ط1، الرباط، مطبعة الكرامة .
- الأزرق عبد الرحمن صالح، (2000) علم النفس التربوي للمعلمين، بيروت، دار الفكر.
- بشاره جبريل، (1986)، تكوين المعلم العربي والثورة العلمية التكنولوجية، ط1، بيروت المؤسسة الجامعية.
- الشيباني عمر التومي، (1979)، أسس التربية الإسلامية، ليبيا، المنشأة الشعبية.
- \_\_\_\_\_، (1985) التربية والتنمية الريفية، طرابلس، المنشأة العامة للنشر .
- عبود عبدالغنى، (1998)، التربية ومشكلات المجتمع، القاهرة، دار الفكر العربي.
- الفلاوى سهيله، ومحسن كاظم، (2003)، الكفايات التدريسية: المفهوم- التدريب- الأداء، سلسلة طرائق التدريس، ط1، الأردن، دار الشروق للنشر والتوزيع.
- مادى حسن، (2001)، تكوين المدرسين : نحو بدائل لتطوير الكفايات، ط1، المملكة المغربية، الدار البيضاء، عالم الفكر .
- مرسى محمد (1993)، الاتجاهات المعاصرة في التربية المقارنة، القاهرة عالم الكتب.

**ثانياً- رسائل الماجستير :**

- أبو ستة آمال محمد، (2007)، الكفايات التدريسية لمعلمي الشق الثاني من مرحلة التعليم الأساسي والعوامل المؤثرة فيها : دراسة تقييميه ببلدية طرابلس، رسالة ماجستير، جامعة طرابلس.

مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية

- أشيك محمد الحسين، (1993)، مستوى الكفاية المهنية لمعلم الشق الثاني من التعليم الأساسي بمدينة طرابلس، رسالة ماجستير، جامعة طرابلس ليبية، كلية العلوم الاجتماعية والتطبيقية .
- بن سعود الطاهر محمد، (1997)، الكفايات الأدائية لتحضير الدروس اليومية لدى معلمي المرحلة الثانوية ومعاهد إعداد المعلمين ببلدية زليتن، رسالة ماجستير، جامعة طرابلس.
- كريم علي فرج، (2010)، الكفايات التدريسية الالزامية لمعلمي مادة التاريخ بمرحلة التعليم الأساسي بمدينة زليتن، ومدى ممارستهم لها، رسالة ماجستير، جامعة طرابلس ليبية.
- العباني فتحي، (2006) دور التربية العملية في رفع كفاءة أداء المعلمين من وجهة نظر معلمي. الثانويات التخصصية بمنطقة التواحي الأربع، رسالة ماجستير، جامعة ترهونة، كلية الآداب والعلوم.

**ثالثاً - المجلات العلمية :**

- مجلة علوم التربية، (2009)، مجلة دورية فصلية متخصصة، العدد التاسع والثلاثون، المملكة المغربية، الرباط، مطبع النجاح الجديدة.
- مجلة علوم التربية، (2012)، مجلة دورية فصلية متخصصة، العدد الواحد والخمسون، المملكة المغربية، الرباط، مطبع النجاح الجديدة.